



## Состояние и реализация инвестиционных программ в металлургическом комплексе

**Координационный Совет  
по промышленной политике в металлургии**

Э.Л. Потапов  
Вице-президент НП Консорциум «Русская сталь»  
Генеральный директор ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

9 ноября 2010 г.

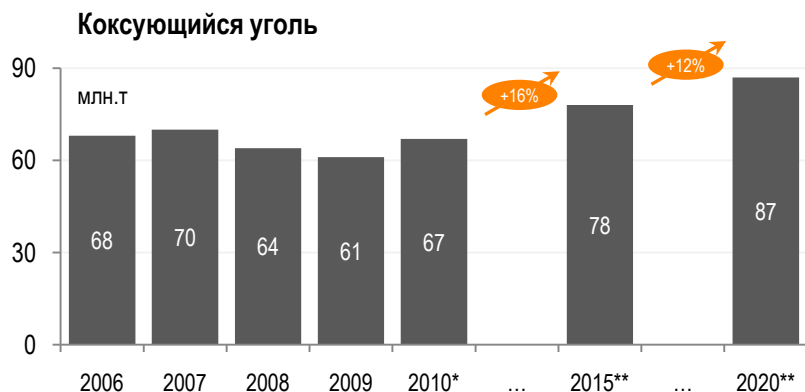
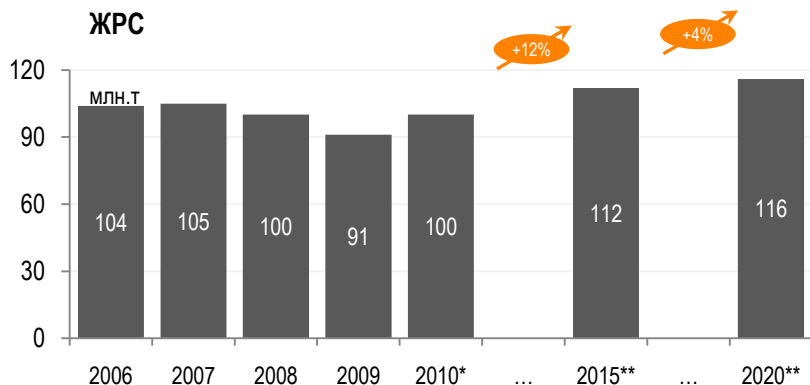
- I. Характеристика текущего состояния черной металлургии
- II. Инвестиционное развитие металлургического комплекса России
- III. Предложения по стимулированию инвестиционной деятельности

## Характеристика текущего состояния черной металлургии

# Характеристика металлургической промышленности России



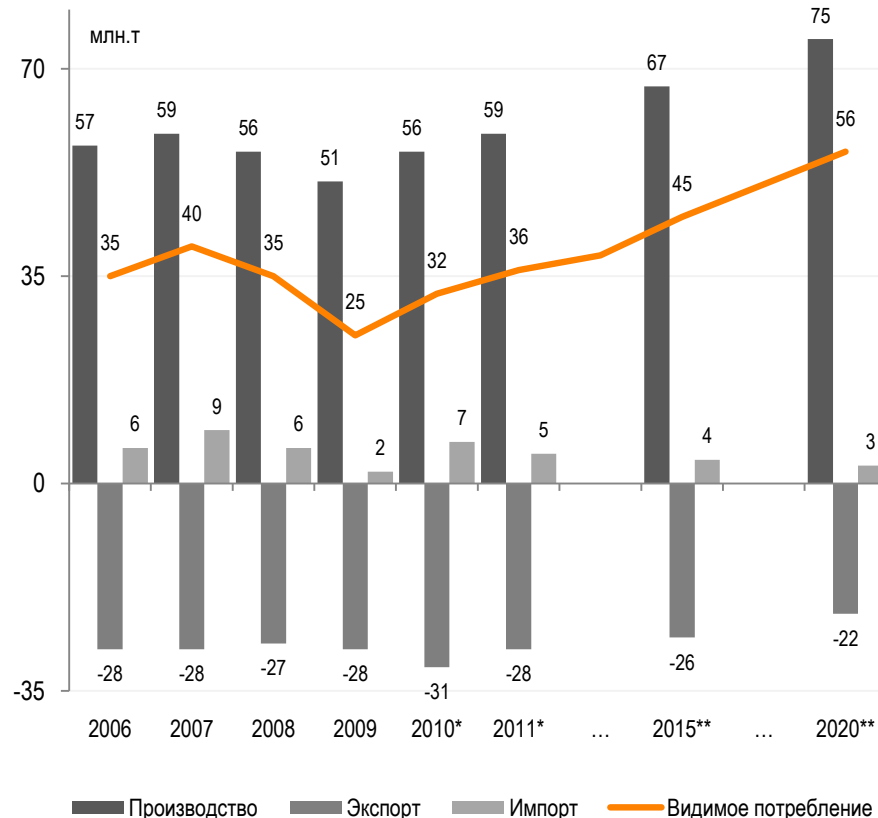
## Производство сырья для металлургического комплекса



\* Прогноз;

\*\* Стратегия развития металлургической промышленности России на период до 2020 г., Минпромторг

## Баланс производства и потребления стального проката



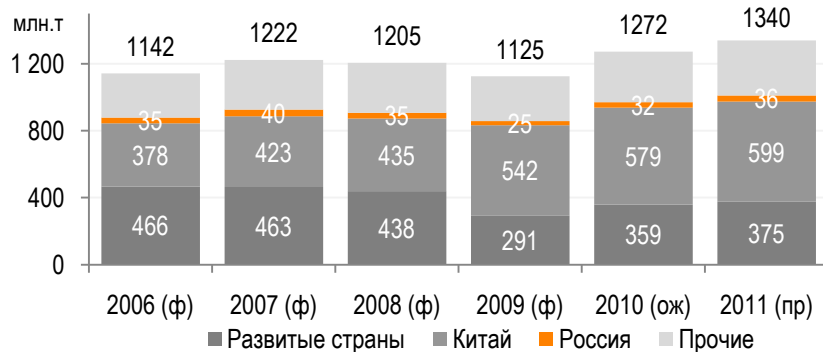
Источник: Росстат, Рудпром, Минпромторг РФ, Минприроды РФ

- Кризис привел к снижению объемов производства всех видов сырья и продукции черной металлургии в России. Однако, к концу 2010 г. объемы производства вплотную приблизились к докризисным
- Катализатором роста производства должно стать развитие внутреннего потребления стального проката. В ближайшее время, такими точками роста должны стать гражданское строительство, машиностроение и развитие трубопроводного транспорта

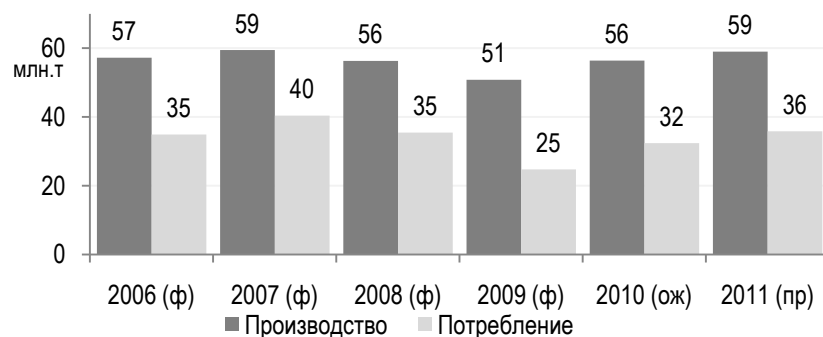
# Основные тенденции мировой металлургии



**Видимое потребление стального проката в мире**

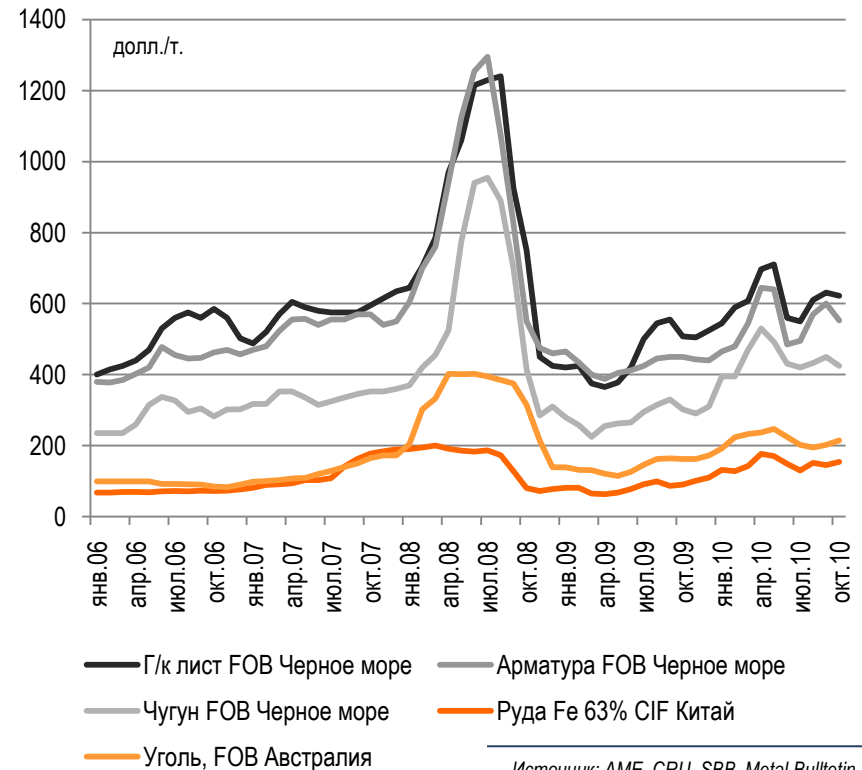


**Производство и потребление стального проката в РФ**



Источник: WSA, AME, Чермет

**Мировые цены на сырье и стальной прокат**



Источник: AME, CRU, SBB, Metal Bulletin

- Доля России в мировом потреблении стали незначительна, при этом страна является нетто-экспортером стального проката. В кризис объем экспорта значительно возрос, благодаря чему уже в 2011 году ожидается выход на докризисный уровень производства проката. Объем потребления проката внутри страны вернется к докризисному уровню не раньше 2012 г
- Цены на сталь, чугун, уголь и руду подвержены сильным колебаниям и далеки от докризисных, за исключением руды в Китае
- В настоящий момент на рынке наблюдается стабилизация и незначительное снижение цен, вызванное действиями правительства Китая, направленными на «охлаждение» темпов развития собственной экономики

## Инвестиционное развитие металлургического комплекса России

## Ключевые направления инвестиционной политики

Направление политики	Характеристика	Показатели 2009 г.											
Повышение технологического уровня производства	В 90-е годы Российская черная металлургия испытывала дефицит инвестиций. Обновление производственных мощностей практически не осуществлялось. Это привело к необходимости масштабной модернизации отрасли в 2000-е гг. После 2010 года этот процесс продолжится.	<b>Россия</b>	<b>Мир</b>										
		Доля мартеновской стали	9,8%      1,3%										
		Доля непрерывной разливки стали	80,6%      94,1%										
Повышение качества продукции	Модернизация экономики страны и развитие машиностроения требует новых, более качественных марок и видов стального проката. Ранее, это вызывало необходимость импорта стального проката. Инвестиционные проекты, реализованные в 2008-2010 гг., позволяют полностью заместить импорт.	<b>Объем импорта в РФ, тыс.т.</b>											
		Штрипс	865										
		Оцинкованный прокат	353										
		Прокат с полимерным покрытием	336										
Повышение глубины переработки и обеспечение сырьем	Не смотря на то, что Россия является нетто-экспортером ЖРС и коксующегося угля, в стране наблюдается дефицит некоторых видов сырья. В частности уже сейчас не хватает отдельных марок углей, а именно, жирных. В дальнейшем возможно формирование дефицита стального лома.	<b>Экспорт лома из РФ, млн.т</b>											
		<table border="1"> <caption>Экспорт лома из РФ, млн.т</caption> <thead> <tr> <th>Год</th> <th>Экспорт (млн.т)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2006</td> <td>9,6</td> </tr> <tr> <td>2007</td> <td>8,4</td> </tr> <tr> <td>2008</td> <td>6,7</td> </tr> <tr> <td>2009</td> <td>3,3</td> </tr> <tr> <td>2010 (оц)</td> <td>2,6</td> </tr> </tbody> </table>		Год	Экспорт (млн.т)	2006	9,6	2007	8,4	2008	6,7	2009	3,3
Год	Экспорт (млн.т)												
2006	9,6												
2007	8,4												
2008	6,7												
2009	3,3												
2010 (оц)	2,6												

## Крупнейшие реализованные инвестиционные проекты



### Реализованные проекты горно-металлургического комплекса РФ

- Агрегат непрерывного горячего цинкования №3 на НЛМК
- Установка кольцераскатного стана на Мечеле
- Стан 5000 по производству толстого листа, МНЛЗ №6 и агрегат полимерных покрытий №2 на ММК
- Сортовой стан на Березовском ЭМЗ
- Цех №2 по производству ГБЖ на ЛГОК
- Агрегат непрерывного горячего цинкования №4 на НЛМК
- Цех отделки проката стана 350 на ОЭМК
- Комплекс электросталеплавильного цеха на ММК
- Реконструкция производства железнодорожных колес на НТМК
- Реконструкция агрегата непрерывного горячего цинкования на Северстали



- Линия по производству ТБД мощностью 450 тыс.т на ВМЗ
- Комплекс финишной обработки промышленных труб на ВТЗ, СинТЗ, Тагмете
- Комплекс финишной обработки промышленных труб на ПНТЗ
- Электросталеплавильный комплекс мощностью до 900 тыс.т на СТЗ
- Цех по производству ТБД мощностью 600 тыс.т на ИТЗ
- Линия по производству ТБД на ВТЗ
- Цех по производству ТБД мощностью до 600 тыс. т на ЧТПЗ
- Литейно-прокатный комплекс мощностью до 1,5 млн.т на ВМЗ
- Непрерывный стан горячей прокатки труб мощностью до 600 тыс.т на Тагмете
- Модернизированный сталеплавильно-прокатный комплекс на ВТЗ
- Электросталеплавильный комплекс мощностью до 900 тыс.т на ПНТЗ

### Реализованные проекты трубной промышленности РФ



## Крупнейшие реализованные инвестиционные проекты (продолжение)



### Характеристика реализованных проектов горно-металлургического комплекса

Проект
▪ Комплекс электросталеплавильного цеха
▪ Установка по производству ГБЖ на ЛГОК
▪ Установка кольцеракатного стана
▪ Стан 5000 по производству толстого листа и МНЛЗ №6
▪ Реконструкция производства железнодорожных колес на НТМК
▪ Агрегат непрерывного горячего цинкования №4
▪ Агрегат полимерных покрытий №2
▪ Сортной стан на Березовском ЭМЗ
▪ Строительство цеха отделки проката стана 350 на ОЭМК
▪ Реконструкция агрегата непрерывного горячего цинкования

Компания	Ввод в эксплуатацию
ММК	2006
Металлоинвест	2007
Мечел	2008
ММК	2009
Евраз Групп	2009
НЛМК	2009
ММК	2009
НЛМК	2010
Металлоинвест	2010
Северсталь	2010



### Характеристика реализованных проектов трубной промышленности

▪ Цех по производству ТБД мощностью 600 тыс.т на ИТЗ
▪ Комплекс финишной обработки промысловых труб на ВТЗ, СинТЗ, Тагмете
▪ Линия по производству ТБД на ВТЗ
▪ Непрерывный стан горячей прокатки труб мощностью до 600 тыс.т на Тагмете
▪ Литейно-прокатный комплекс мощностью до 1,5 млн.т на ВМЗ
▪ Комплекс финишной обработки промысловых труб на ПНТЗ
▪ Электросталеплавильный комплекс мощностью до 900 тыс.т на СТЗ
▪ Цех по производству ТБД мощностью до 600 тыс.т на ЧТПЗ
▪ Электросталеплавильный комплекс мощностью до 900 тыс.т на ПНТЗ
▪ Модернизированный сталеплавильно-прокатный комплекс на ВТЗ

Северсталь	2006
ТМК	2007
ТМК	2008
ТМК	2008
ОМК	2008
ЧТПЗ	2009
ТМК	2009
ЧТПЗ	2010
ЧТПЗ	2010
ТМК	2010



# Крупнейшие перспективные инвестиционные проекты\*



## Основные перспективные проекты горно-металлургического комплекса РФ

- Строительство комплекса стана 2000 по производству х/к и оцинкованного проката на ММК
- Реконструкция рельсобалочного производства на НТМК и НКМК
- Комплекс по производству рельсобалочной продукции на ЧМК
- Строительство агрегата полимерных покрытий №2 на Северстали
- Строительство ДП№7 на НЛМК
- Строительство комплекса по производству сортового проката Северсталь-Балаково
- Строительство обжиговой машины №3 и комплекса по производству гематитового концентрата на МГОК
- Строительство комплекса по приготовлению и вдуванию ПУТ на ЗСМК и НТМК
- Реконструкция ЦХП на Мечеле
- Строительство ККЦ №2 на НТМК
- Строительство агрегата полимерных покрытий №3 на НЛМК
- Расширение и реконструкция сталеплавильного производства на НЛМК
- Завод по производству сортового проката в Калужской области НЛМК
- Реконструкция стана 2500 на ММК
- Строительство Цеха по производству ГБЖ №3 на ЛГОК
- Стан горячей прокатки на ЗСМК (1 этап)



- Цех по производству тройников на Трубодетали
- Линия отделки обсадных труб суммарной мощностью 400 тыс.т на ВМЗ
  - Стан 5000 мощностью 1,2 млн.т на ВМЗ
- Стан непрерывной горячей прокатки труб на СТЗ
- Стан непрерывной горячей прокатки труб на ЧТПЗ
- Электросталеплавильный комплекс мощностью до 900 тыс.т на Тагмете
- Комплекс финишной обработки промышленных труб на СТЗ

## Основные перспективные проекты трубной промышленности РФ

\* Ключевые проекты. Помимо указанных, предприятия имеют иные инвестиционные проекты.

## Крупнейшие перспективные инвестиционные проекты\* (продолжение)



### Основные перспективные проекты горно-металлургического комплекса РФ

млрд. руб.

Проект
▪ Строительство агрегата полимерных покрытий №3
▪ Строительство комплекса стана 2000 по производству х/к и оцинкованного проката
▪ Комплекс по производству рельсобалочной продукции и МНЛЗ №5
▪ Реконструкция рельсобалочного производства на НТМК и НКМК
▪ Строительство агрегата полимерных покрытий №2
▪ Строительство новой ДП№7, расширение и реконструкция сталеплавильного производства
▪ Завод по производству сортового проката в Калужской области
▪ Реконструкция стана 2500
▪ Строительство комплекса по производству сортового проката Северсталь-Балаково
▪ Строительство обжиговой машины №3 на МГОК
▪ Строительство комплекса по приготовлению и вдуванию ПУТ на ЗСМК и НТМК
▪ Реконструкция ЦХП, расширение производства листового проката, в т.ч. нержавеющей
▪ Комплекс по производству гематитового концентрата на МГОК
▪ Строительство Цеха по производству ГБЖ №3 на ЛГОК
▪ Стан горячей прокатки на ЗСМК (1 этап)
▪ Строительство ККЦ №2 на НТМК

Компания	Ввод в эксплуатацию	Инвестиции
НЛМК	2010	1,4
ММК	2011	46,8
Мечел	2011	20,8
Евраз Групп	2011	21,0
Северсталь	2011	3,0
НЛМК	2012	77,1
НЛМК	2012	30,0
ММК	2012	30,1
Северсталь	2013	26,9
Металлоинвест	2013	13,2
Евраз Групп	2013	9,0
Мечел	2013	2,5
Металлоинвест	2013	5,2
Металлоинвест	2014	42,3
Евраз Групп	2014	14,7
Евраз Групп	2015	30,0

### Основные перспективные проекты трубной промышленности РФ

▪ Цех по производству тройников на Трубодетали
▪ Линия отделки обсадных труб суммарной мощностью 400 тыс.т на ВМЗ
▪ Стан 5000 мощностью 1,2 млн.т на ВМЗ
▪ Стан непрерывной горячей прокатки труб на СТЗ
▪ Стан непрерывной горячей прокатки труб на ЧТПЗ
▪ Электросталеплавильный комплекс мощностью до 900 тыс.т на Тагмете
▪ Комплекс финишной обработки промысловых труб на СТЗ

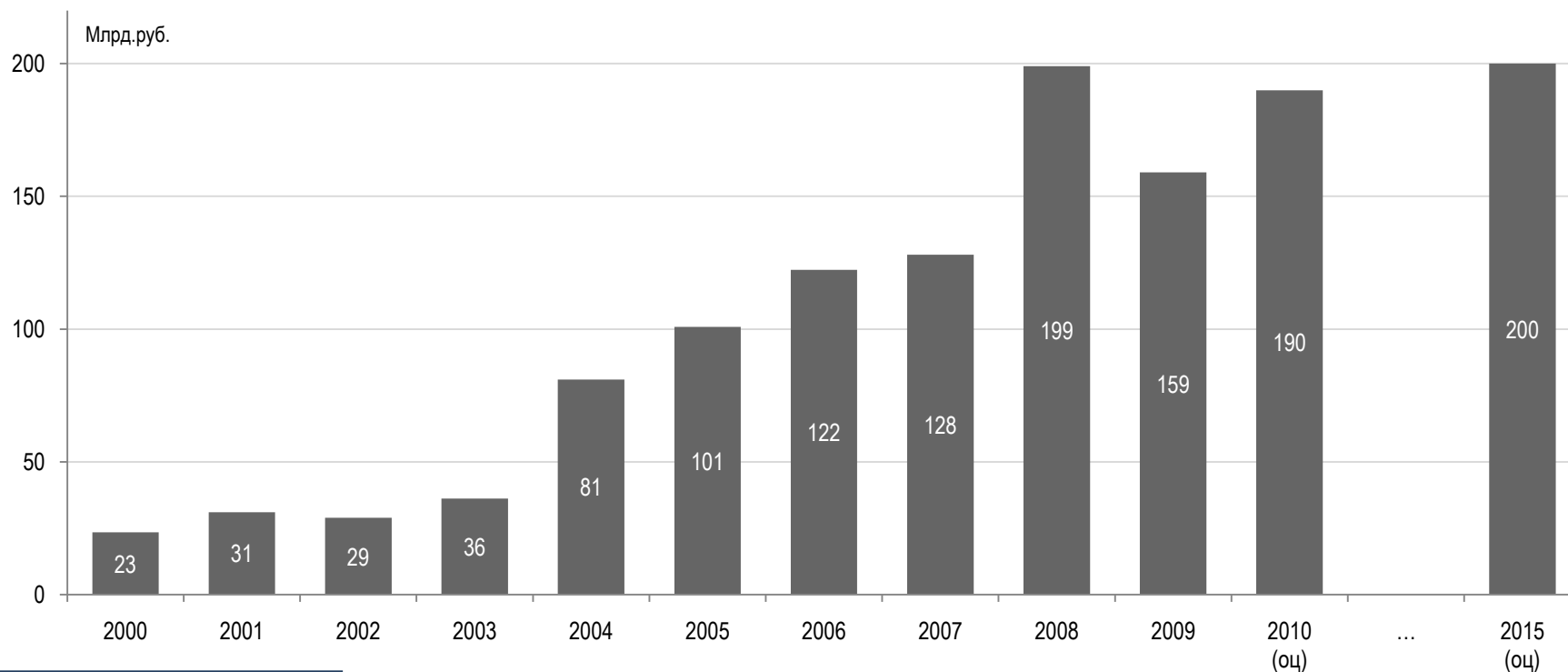
ОМК	2010	н.д.
ОМК	2010	н.д.
ОМК	2011	50,0
ТМК	2012	5,6
ЧТПЗ	2012	5,6
ТМК	2012	22,5
ТМК	2013	4,5

\* Ключевые проекты. Помимо указанных, предприятия имеют иные инвестиционные проекты.

## Объем инвестиций



### Инвестиции в модернизацию предприятий черной металлургии



Источник: Минпромторг РФ

- В период высоких мировых цен на стальной прокат, российские предприятия черной металлургии смогли заработать средства на модернизацию и начали обновление производственных мощностей. Объем инвестиций в основной капитал вырос в 5,5 раз
- Несмотря на кризис, объем инвестиций сократился незначительно. Предприятия завершали начатые до кризиса инвестиционные проекты
- По мере восстановления мировой экономики предприятия возобновляют ранее приостановленные инвестиционные проекты, в связи с необходимостью ускоренной модернизации с целью повышения конкурентоспособности на мировом рынке

## **Предложения по стимулированию инвестиционной деятельности**

## Государственное регулирование и поддержка инвестиционной активности в черной металлургии

### Совершенствование системы сбыта и обеспечения сырьем

- Поддержка развития производства дефицитных видов сырья
- Разработка методических рекомендаций для заключения долгосрочных контрактов
- Анализ целесообразности развития биржевой торговли в РФ
- Повышение предсказуемости объемов потребления труб большого диаметра и других видов стальной продукции
- Нормирование поставок российских труб для нужд строительства магистральных трубопроводов

### Совершенствование налогового регулирования

- Налог на имущество
- Налог на добавленную стоимость
- Плата за негативное воздействие на окружающую среду
- Налог на прибыль

### Таможенно-тарифное регулирование и транспорт

- Развитие таможенно-тарифного и нетарифного регулирования в рамках Единого Таможенного Союза (ЕТС)
- Использование механизмов защиты Российских производителей от недобросовестной конкуренции
- Обеспечение инвестиционной активности транспортной инфраструктурой

## Совершенствование системы сбыта

### Методические рекомендации для заключения долгосрочных договоров

- Рекомендации должны носить **взаимовыгодный** характер и учитывать интересы обеих сторон. Условия контракта должны быть обязательными для исполнения, как поставщиком (в проекте Рекомендаций), так и покупателем.
- Необходимо разрешить **прекращение** поставок продукции по долгосрочному контракту при **неоплате** продукции потребителем в оговоренные долгосрочным договором сроки.
- При разработке методов ценообразования в рамках долгосрочных договоров необходимо учитывать **мировой опыт**.

### Вопросы обеспечения производства сырьем

- Отечественная металлургия работает в условиях постепенного **ухудшения качества коксующихся углей**. Проблема качества углей в определенной мере будет решена после ввода в эксплуатацию Эльгинского месторождения и Респ.Тыва.
- Начиная с 2005 г., объем **экспорта лома** из России постоянно **сокращается**, как за счет роста внутреннего потребления, так и за счет сокращения ломосбора. Необходима совместная работа по развитию альтернативных технологий по производству заменителей лома.

## Меры по совершенствованию системы сбыта

### Развитие отношений нефтегазовых компаний и производителей труб

- Необходимо активизировать работу с заинтересованными Федеральными органами исполнительной власти по переходу на **среднесрочное (3-5 лет) планирование** инвестиционных бюджетов нефтегазовых компаний с государственным участием.
- Необходимо приравнять закупки продукции из перечня раздела 2715000 ОКВЭД к госзакупкам в соответствии с п.3 ст.13 ФЗ №94.
- Необходимо ускорить принятие акта, регламентирующего **обязательную норму** поставок российских труб для международных трубопроводных проектов, **пропорционально доли** российских компаний в соответствующих проектах.

### Биржевая торговля стальной продукцией

- Положительный опыт организации биржевой торговли стальной продукцией в **региональном масштабе отсутствует**. Необходимо привлечение **глобальных** игроков и организация глобального центра торговли по аналогии с Лондоном или Сингапуром.
- Основной акцент необходимо делать не на физической торговле, а на развитии торговли производными инструментами – фьючерсами, свопами и т.д. Это позволит использовать биржу как **инструмент хеджирования** рисков.

- Вмешательство государства в рыночные механизмы регулирования торговли может привести к признанию России, со стороны мирового сообщества, страной с нерыночной экономикой и осложнить положение российских производителей на мировом рынке

## Развитие биржевой торговли



### Преимущества биржевой торговли

Преимущество	Возможности	Ограничения
Достоверная информация о текущей рыночной ситуации	Цена сделки отражает реальный уровень, базирующийся на соотношении спроса и предложения	Опасность роста волатильности цен за счет действий спекулянтов, не имеющих отношения к рынку
Управление хозяйственными рисками	Создание производных инструментов – фьючерсы, свопы, опционы	Необходимо привлечение банков и развитие финансового рынка
Продажа и покупка реального товара	Встреча продавца и покупателя в одном месте, на одной площадке. Возможность выбора поставщика	Производители и потребители разно удалены друг от друга, в рамках биржи этот фактор нельзя учесть

### Имеющийся опыт организации биржевой торговли сырьем и стальной продукцией

Глобальный уровень		Региональный уровень	
LME (Великобритания)	Фьючерсы на поставку квадратной заготовки. При этом объем торгов в сентябре составил 1,8 млн.т., а физически было отгружено менее 1% (около 10 тыс.т.)	SEI (Индия)	Электронная или физическая площадка для
NYMEX (США)	Фьючерсы на горячекатаный лист для переката без гарантии механических характеристик. Объем торгов в сентябре составил 5 тыс.т.	Mesteel.net (Китай)	встречи продавцов и покупателей и заключения
SGX (Сингапур)	Свопы на стандартную Индийскую руду Fe 63%. Объем торгов в сентябре составил 1,3 млн.т.	БУТБ (Белоруссия)	контрактов на поставку широкого спектра
			металлопродукции

- Мировой опыт биржевой торговли сырьем и стальной продукцией носит ограниченный характер и связан с торговлей производными инструментами (фьючерсы и свопы). Биржевая торговля стальной продукцией возможна исключительно в мировом масштабе. Имеется негативный опыт организации торговли угольным концентратом на Санкт-Петербургской МТСБ
- Использование механизма хеджирования целесообразно в случае, когда волатильность цен превышает маржу производителя
- Организация биржевой торговли в России потребует решения следующих задач:
  1. Определение стандартных (маркерных) товаров с достаточным и стабильным объемом спроса
  2. Разработка нормативных актов и документов регулирующих порядок биржевой торговли, и самой торговой платформы
  3. Разработка юридических механизмов урегулирования претензий по качеству и возврата товара и другие вопросы



## Заключение долгосрочных контрактов

### ОСОБЕННОСТИ, требующие учета при разработке Методических рекомендаций

#### Отраслевые особенности

Период соглашения определяется длиной цикла планирования у потребителя

Базовая цена определяется продуктом, применением и требованиями к сопровождающему продукт сервису

Объемы соглашения определяются размером потребителя и степенью волатильности его потребления

Методика изменения цены определяется долей цены на металлопрокат в себестоимости конечной продукции, важностью долгосрочной ее фиксации

#### Ценовые особенности

Источник информации о ценах, согласно которому происходит индикация, должен быть независимым от поставщиков и потребителей

Поставщики и потребители не должны иметь возможность манипулировать ценами

Механизм изменения цены должен быть четко прописан в договоре (автоматическое или неавтоматическое изменение цен)

Штрафные санкции за отказ от соблюдения условий контракта должны быть предусмотрены для обеих сторон

- При разработке методических рекомендаций по заключению долгосрочных договоров необходимо использовать мировой опыт согласования объемов и цен на продукцию (использование опционов, ценовых индексов, приплат и скидок к базовой цене и т.д.)
- Долгосрочные договоры должны предполагать выгодную форму сотрудничества для обеих сторон. В период кризиса ранее заключенные долгосрочные контракты перестали действовать и доказали свою непригодность
- Платформой для дискуссии по данному вопросу необходимо сделать Координационный Совет по развитию металлургического комплекса, через создание рабочей группы для разработки методик, рекомендаций и мониторингу практик применения долгосрочного ценообразования на металлургическую продукцию

## Налоговое регулирование

### Налог на прибыль организаций

- Предоставление возможности снижения налогооблагаемой базы в размере инвестиций в высокотехнологичное оборудование
- Повышение амортизационной премии до 50% для основных средств 3-7 группы и до 30% для основных средств 1-2 и 8-10 групп
- Установление коэффициентов ускоренной амортизации для высокотехнологичного промышленного оборудования
- Признание фактических расходов на уплату процентов по кредитам и займам
- Сокращение сроков амортизации для отдельных видов основных средств, которые по факту изнашиваются ранее установленного срока
- Выработка единого подхода при определении остатков незавершенного производства

### Налог на имущество организаций

- Отмена налога на имущество для высокотехнологичного оборудования и оборудования, используемого для природоохранных целей
- Освобождение от налога на имущество всех основных средств в течение 3-х лет после ввода их в эксплуатацию
- Исчисление налога на имущество по данным налогового учета согласно налоговому законодательству РФ

### Налог на добавленную стоимость

- Изменение налогового периода с квартала на месяц

### Плата за воздействие на окружающую среду

- Предоставление права на уменьшение размера платы на сумму капитальных затрат по осуществлению природоохранных мероприятий

- Вышеуказанные предложения направлены исключительно на стимулирование инвестиционной и модернизационной активности в горно-металлургической промышленности
- Данные меры позволят повысить уровень инвестиционной активности, достичь уровня производительности труда и воздействия на экологию, аналогичную мировым лидерам, и создать базу для инновационного прорыва, который позволит вернуть России звание технологического лидера в черной металлургии

## Таможенно-тарифное регулирование

Все действующие меры таможенно-тарифного и нетарифного регулирования на территории Российской Федерации вводились в соответствии с действующим законодательством и необходимость введения каждой меры в отдельности была доказана

Текущее состояние мирового и отечественного рынка производства и потребления стали с момента введения данных мер существенно не изменилось

Все меры таможенно-тарифного и нетарифного регулирования действующие на территории Российской Федерации в настоящее время необходимо распространить на весь Единый Таможенный Союз (Беларусь, Казахстан, Россия)

### Дополнительные меры поддержки процесса модернизации металлургической промышленности

Завершить расследование в части изменения ставки таможенной пошлины на машиностроительный крепеж и дефицитные марки углей в соответствии с действующим законодательством

Сохранить действующий таможенный режим по отношению к валкам для прокатных станов в связи с отсутствием в России достаточного количества производственных мощностей

Инициировать антидемпинговое расследование и ввести предварительные пошлины в отношении проката с покрытием из Китая в связи с резким ростом импорта и вероятным фактом демпинга

Восстановить действие специальной защитной пошлины на трубы большого диаметра сроком на 3 года и сохранить размер квоты по Соглашению с Украиной на 2011 г. в размере 260 тыс.т.

## Регулирование в сфере транспорта



Последствия третьего этапа структурной реформы железнодорожного транспорта, предполагающего развитие конкуренции в сфере железнодорожных перевозок и передачу инвентарного парка грузовых вагонов дочерним обществам ОАО «РЖД»

- Услуги перевозки грузов железнодорожным транспортом общего пользования перестали быть публичными
- Заявки на железнодорожную перевозку по форме ГУ-12 не удовлетворяются по причине отсутствия вагонного парка у перевозчика
- Стоимость перевозки в вагонах ОАО «ПГК» и других операторов в последние три месяца превышает Прейскурант 10-01
- Не выполняются решения ФАС России в отношении «РЖД», ОАО «ПГК» и ОАО «ВГК» (№АГ/2362 от 07.02.2008 и №АГ/3155 от 20.09.2010г.)
- Предприятия не имеют возможности своевременно выполнять контрактные обязательства и уменьшают объемы производства продукции
- Предприятия не могут спланировать производственные затраты из-за непрогнозируемой стоимости завоза сырья и вывоза продукции
- Инвестиции предприятия вынуждены направлять не на модернизацию производственных фондов, а на приобретение подвижного состава

По результатам рассмотрения итогов реформирования ОАО «РЖД» на расширенном заседании Минтранса России с участие Заместителя Председателя Правительства РФ С.Б. Иванова 19 октября 2010 г. было принято решение о продлении реформ на 1 год по следующим причинам

- Не достигнута конкуренция в услугах по предоставлению подвижного состава и железнодорожной инфраструктуры
- Необходимо продолжить совершенствование тарифного регулирования, в частности выделение инфраструктурной составляющей тарифа
- Требуется сокращение дефицита универсального подвижного состава и гармонизация услуг в рамках Единого экономического пространства

- Федеральные органы исполнительной власти должны обеспечить необходимый контроль за соблюдением ОАО «РЖД» и его дочерними обществами требований, предусмотренных Решением ФАС России от 20 сентября 2010 г. № АГ/3155 и решением Минтранса России

**Спасибо за внимание.**